



Red Latinoamericana de Desarrollo de Capacidades para la Gestión Integrada del Agua

**Informe de la reunión de planificación y gestión
Brasilia, Brasil, 21 de septiembre de 2004**

Índice:

- Introducción	2
- Resultados esperados de la reunión	2
- Desarrollo y contenido de la reunión	2
- Próximas actividades de LA-WETnet	3
- Sustentabilidad y gestión de LA-WETnet	5
- Renovación del Comité de Dirección de LA-WETnet	7
- Formación del Comité de Asesores Internacionales	7
- Participantes	8

Introducción:

Se realizó en la ciudad de Brasilia, Brasil, la segunda asamblea general de LA-WETnet; la primera desde la formación de la red en 2002 en Perú.

El encuentro permitió abordar temas importantes que hacen al desarrollo estratégico de la red. La reunión se desarrolló en un excelente clima de trabajo que permitió la consideración de distintos temas y los elementos positivos y negativos de cada uno.

La reunión fue posible gracias al apoyo financiero de Cap-Net y gracias al interés de los muchos miembros de la red que cubrieron sus gastos de viaje y estadía en Brasil.

Resultados esperados de la reunión:

- Una actualización del progreso de LA-WETnet y un mayor compromiso de parte de los miembros.
- Identificación de áreas prioritarias, y oportunidades para el desarrollo de capacidades en la región a las que LA-WETnet debería responder.
- El desarrollo de un plan de acción que integre:
 - Operación y gestión de la red.
 - Fortalecimiento de los miembros.
 - Implementación de actividades en áreas prioritarias.
- Renovación del Comité de Dirección de LA-WETnet.

Desarrollo y contenido de la reunión:

Las primeras sesiones de la mañana fueron para la presentación de los participantes, y para las presentaciones de LA-WETnet (a cargo de Damián Indij) y de Cap-Net (a cargo de Kees Leendertse).

Presentación de LA-WETnet: se realizó una extensa presentación de la evolución de la red desde su formación en 2002. Se presentó la estructura de la red, avances, planes¹, y análisis FODA. La presentación en su totalidad ofreció el marco para el desarrollo general de la reunión, al plantear los puntos críticos y oportunidades de trabajo para los miembros de la red. La presentación fue seguida por un espacio para preguntas y comentarios.

Presentación de Cap-Net: a través de una breve presentación, se describió el Programa de trabajo de Cap-Net PNUD y su vínculo con las redes regionales de desarrollo de capacidades como LA-WETnet. Se enfatizó en los beneficios y oportunidades para el trabajo conjunto, y en la necesidad de las redes de fortalecerse como iniciativas autónomas regionales.

Identificación de áreas prioritarias para el desarrollo de capacidades para la GIRH: como cierre de la mañana se realizó una sesión participativa, mediante el uso de tarjetas, a través de la cual los participantes volcaron sus opiniones acerca de las áreas prioritarias en donde LA-WETnet debería estar activa. Se identificaron distintas áreas de trabajo, en la forma de áreas temáticas, temas generales de GIRH, y desarrollo de materiales y herramientas de capacitación, y gobernabilidad. A continuación hubo una discusión abierta sobre los temas presentados.

Luego del almuerzo, las sesiones de la tarde fueron de trabajo en grupos. Se formaron cuatro grupos, de acuerdo a las cuatro grandes áreas identificadas en la sesión de la mañana. Los

¹ Entre los planes de trabajo de LA-WETnet están los vínculos con **GWP** y las oportunidades de trabajo con **UNESCO-IHE**, principalmente a través del Programa Alfa, la reunión "AGUA 2005", y junto con el Instituto **CINARA** el trabajo conjunto con el Centro de la UNESCO de Recursos Urbanos del Agua. Además de los próximos cursos regionales en Cochabamba (con **PROMIC** y **CentroAgua**), Bogotá (**Universidad Externado**), Asunción (**FOROAGUA**), Guatemala (**CARA** y **REDICA**) y México (**CIRA-UAEM**, **Red RIPDA CYTEC** e **IMTA**), y actividades junto con la **Red Interamericana de Recursos Hídricos, RIRH**.

participantes conformaron los grupos siguiendo sus propios intereses, y trabajaron para responder a las siguientes preguntas:

I. Próximas actividades de LA-WETnet:

- ¿Qué actividades deberían realizarse en el marco de LA-WETnet en el próximo año / próximos dos años? (programas, cursos, investigaciones, foros, etc.)
- ¿Qué instituciones podrían participar y cuál lideraría / coordinaría la actividad?
- ¿Cuáles serían los grupos meta?
- ¿Cuál sería el apoyo que se necesitaría de parte del Secretariado?
- ¿Cuáles serían los pasos inmediatos a seguir?

II. Sustentabilidad y gestión de LA-WETnet:

- ¿Debería el Secretariado de LA-WETnet estar hospedado en alguna institución de la región?
- ¿Debería diseñarse un sistema de hospedaje rotativo en distintas instituciones, por ejemplo, por períodos de 4 años?
- ¿Debería considerarse un aporte financiero de parte de los miembros para cubrir los costos de operación del Secretariado de la red?

I. Próximas actividades de LA-WETnet:

1º. Grupo de “Gobernabilidad”

Conformado por:

- | | |
|---------------------------|--------------------------------------|
| - María Angélica Alegría, | Dirección de Cultura del Agua, Chile |
| - Roger Monte Domeq, | FOROAGUA, GWP SAMTAC, Paraguay |
| - Luiz Lima Pontes, | AIDIS Interamericana, Brasil |
| - Iván del Callejo Verac, | CentroAgua, Bolivia |
| - Laureano del Castillo, | IPROGA, CEPES, Perú. |

El grupo trabajó sobre una definición de gobernabilidad, sobre las capacidades necesarias para una adecuada gobernabilidad y acerca de los pasos para el logro de una mejor gobernabilidad en América Latina.

Se propusieron distintas acciones:

- Programa de capacitación en gobernabilidad
- Aspectos: resolución de conflictos, participación de sociedad, coordinación interinstitucional, aspectos legales
- Prioridad en agua y saneamiento
- Promover la investigación conjunta con centros académicos e instituciones para desarrollo de metodologías para la gobernabilidad

Entre las instituciones relevantes con las cuales trabajar en estas actividades se mencionaron: CEPAL, CEPIS OPS, GWP, y AIDIS. Estas instituciones tienen capacidades técnicas y de convocatoria favorables para apoyar las actividades. También se identificaron los grupos meta de las actividades que incluyen: tomadores de decisiones (funcionarios públicos y legisladores), sector académico y usuarios.

El Secretariado de LA-WETnet debería facilitar los contactos, la coordinación y la gestión de recursos. Como pasos inmediatos se planteó la consulta y definición de instituciones participantes y avanzar en la definición y diseño de programas con metas alcanzables y realistas.

2º. Grupo de “GIRH”

Conformado por:

- | | |
|--------------------------|-----------------------------------|
| - María del Pilar García | Universidad Externado de Colombia |
| - Mónica Branco | Caixa Económica Federal, Brasil |

Los pasos inmediatos a seguir son, principalmente, la búsqueda de financiamiento de operación y la identificación de recursos humanos expertos para el desarrollo de las metodologías y materiales.

4º. Grupo de “Áreas temáticas”

Conformado por:

- | | |
|-----------------------|---------------------------|
| - Ninon Machado | Instituto Ipanema, Brasil |
| - Juan Carlos Bertoni | ArgCapNet, Argentina |
| - Kees Leendertse | Cap-Net |
| - Damián Indij | LA-WETnet |

El grupo identificó tres áreas temáticas en donde el desarrollo de capacidades es prioritario:

- Seguridad alimentaria
- Salud pública: agua y saneamiento
- Agua y clima, y gestión de aguas urbanas

Para cada una de las áreas se propuso desarrollar “hojas de proyecto” a fin de identificar a las instituciones participantes y los grupos meta. En algunos casos (seguridad alimentaria) se planteó la necesidad de desarrollar materiales de capacitación e investigación. El programa de seguridad alimentaria sería coordinado por Instituto Ipanema en Brasil y ArgCapNet en Argentina.

En el área de salud pública y agua y saneamiento se propuso un programa mayormente de divulgación y estímulo de centros de referencia. También es dirigido a líderes sociales y otros multiplicadores. Es importante para esta actividad la identificación de puntos focales. AIDIS, OPS, Caixa Económica, Red RIPTA CYTEC, ArgCapNet y el Instituto de Recursos Hídricos (U. Nacional de Córdoba) y Médicos por el Medio Ambiente fueron mencionados. La parte temática deberá considerar áreas urbanas y rurales.

Para el tema de agua y clima, se propuso en un principio un programa de foro / taller a fin de identificar cómo incorporar la temática dentro de la GIRH. Luego se propone hacer uno o más cursos dirigidos a gestores de agua y tomadores de decisión. REDICA y ArgCapnet fueron mencionados como posibles coordinadores.

Se proponen como pasos a seguir: preparar la hoja de proyecto, identificar puntos focales, mapeo de grupos de interés y materiales disponibles

II. Sostenibilidad y gestión de LA-WETnet:

Cada uno de los cuatro grupos también reflexionó acerca de las preguntas referidas al funcionamiento del secretariado de la red y a los aportes de los miembros.

En términos generales, los participantes enfatizaron la necesidad de preservar la independencia de funcionamiento del secretariado. Una de las fortalezas del funcionamiento actual del secretariado fue señalada justamente por su actitud independiente en defensa del crecimiento de la red como un todo, por encima de alguna institución en particular. Esto podría perderse al institucionalizar al secretariado de la red.

También se reconocieron los posibles beneficios económicos de hospedar al secretariado en alguna institución, si bien se le prestó mayor atención a la importancia de mantener la identidad e independencia.

Se mencionaron varios ejemplos de otras redes que no tuvieron buenas experiencias al ser “institucionalizadas”. Del mismo modo, la posibilidad de contar con un secretariado rotativo tiene puntos a favor y en contra, en general esta opción no fue bien vista ya que las experiencias de secretariados rotativos no han logrado buenos resultados al perderse la continuidad, capacidad de ejecución y bases de datos. La opción de tener un secretariado “fijo” junto con un comité de dirección rotativo (el caso actual) se mencionó como conveniente.

Frente a las necesidades económicas de la red, y los gastos que supone un secretariado –por pequeño que sea- los participantes reconocieron los puntos a favor de tener una institución

anfitriona o un secretariado rotativo. Sin embargo, los participantes expresaron en su mayoría una clara preferencia por mantener un secretariado independiente.

En este contexto, se presentó la intención mostrada por CATHALAC para hospedar al secretariado de la red. Se decidió continuar el diálogo con CATHALAC a fin de explorar en profundidad esta intención para tomar una decisión al respecto con mayor información y elementos.

Con respecto a la pregunta de si debería considerarse un aporte financiero de parte de los miembros de la red para cubrir los costos del secretariado hubo una opinión unánime en sentido positivo. Todos los miembros consideraron que el secretariado es un elemento necesario para el funcionamiento de la red y que un aporte de parte de los miembros debe considerarse en la forma de cuota de membresía. Se propuso desarrollar una estrategia que cuente con diversas modalidades de pago (por proyecto, por tipo de miembro, por ejemplo). Se recomendó tomar la experiencia de AIDIS en este aspecto. Las cuotas de membresía deben ser de un monto razonable, y son consideradas positivas ya generan compromiso de los miembros hacia la Red y viceversa (además de cubrir costos de operación).

Renovación del Comité de Dirección de LA-WETnet:

Como último punto de la agenda se había propuesto elegir a los nuevos miembros del Comité de Dirección de la red. De acuerdo a la Constitución de la red los miembros del Comité de Dirección son elegidos por la Asamblea General de Miembros y permanecen por un periodo de cuatro años. Cada dos años, durante la Asamblea General de Miembros, la mitad de las posiciones del Comité de Dirección es abierta para elección o re-elección. Forman el Comité un mínimo de cinco y un máximo de diez personas que representan a los Miembros y son elegidos por la Asamblea General de Miembros, junto el Coordinador de LA-WETnet.

El primer Comité de Dirección de la red se había formado en Lima en 2002 al momento de formarse la red y estaba constituido por nueve miembros. Al momento de la reunión en Brasilia, había cinco lugares abiertos –tanto para nuevos miembros, o para la continuidad de miembros anteriores-. Luego de un proceso electivo, el Comité quedó conformado:

Nuevos miembros:

- Ninon Machado, Instituto Ipanema, Brasil.
- Carlos Díaz Delgado, Centro Interamericano de Recursos del Agua, Universidad Autónoma del Estado de México. Red Iberoamericana de Potabilización y Depuración del Agua, México.
- Jorge Hidalgo Toledo, Instituto Mexicano de Tecnología del Agua, México.
- Roger Monte Domecq, FOROAGUA, Universidad Nacional de Asunción, Paraguay.
- Iván del Callejo Verac, CentroAgua, Bolivia.

Miembros anteriores:

- Lilliana Arrieta, REDICA, Costa Rica
- Armando Bertranou, ArgCapNet, Argentina
- Carlos Tucci, SAMTAC GWP, Brasil
- Enrique Leff Zimmerman, PNUMA ROLAC, México
- Adalberto Noyola, AIDIS Interamericana.

Cordinador de LA-WETnet: Damián Indij

Suplementes:

- Elisa Colon, GWP CATAC, Centro América, Guatemala
- Alberto Ferral, Universidad Blas Pascal, UNESCO-IHE PoWER, Argentina

Formación del Comité de Asesores Internacionales:

También se decidió por unanimidad formar el Comité de Asesores Internacionales, que según la Constitución de la red se compone de un máximo de siete personas, que representan a organizaciones de apoyo, donantes o experimentados profesionales del tema. Su función es vincular la perspectiva y titularidad regional del Comité de Dirección con una perspectiva global que dé cuenta de la capacitación y fortalecimiento institucional en GIRH en instituciones relevantes de todo el mundo.

LA-WETnet se propone como un punto de referencia regional con fuertes vínculos y compromisos con otras regiones y la comunidad global. Los Asesores Internacionales aportan a la gestión general de la Red tendencias globales, ejemplos de mejores prácticas, necesidades y oportunidades. Los Asesores Internacionales participan como observadores no votantes en las reuniones del Comité de Dirección.

Los participantes de la reunión decidieron invitar a que tanto el **CEPIS** como **UNESCO-IHE** tengan un lugar en el Comité de Asesores Internacionales de la red. Esta invitación se da en reconocimiento de su carácter de miembros fundadores de LA-WETnet, y por su relevancia e interés para el desarrollo de actividades en conjunto. Otras instituciones como la **CEPAL**, **GWA** (Alianza para el género y agua) y el programa **PoWER** también fueron mencionados como posibles miembros de este Comité Internacional.

Participantes:

1	Alberto Ferral	U. Blas Pascal, UNESCO-IHE PoWER, Argentina
2	Carlos Díaz Delgado	CIRA-UAEM, Red RIPDA CYTEC, México
3	Carlos Tucci	GWP SAMTAC, Brasil
4	Claudia Crosa	Asociación Paraguaya de Recursos Hídricos, Paraguay
5	Cristóbal Lozeco	ArgCapNet, Argentina
6	Damián Indij	LA-WETnet, Argentina
7	Iván del Callejo Verac	CentroAgua, Bolivia
8	Jaime López	Red CARA, Universidad Nacional de Nicaragua
9	Jorge Hidalgo Toledo	Instituto Mexicano de Tecnología del Agua, México
10	Juan Carlos Bertoni	ArgCapNet, Argentina
11	Kees Leendertse	Cap-Net PNUD, Países Bajos
12	Laureano del Castillo	IPROGA, CEPES, Perú.
13	Lilliana Arrieta	REDICA, Costa Rica
14	Luiz Lima Pontes	AIDIS Interamericana, Brasil
15	Maria Angélica Alegría	Dirección de Cultura del Agua, Chile
16	María del Pilar García	Universidad Externado de Colombia
17	Maureen Ballester	GWP CATAAC, Costa Rica
18	Miguel Solanes	CEPAL Naciones Unidas, Chile
19	Mónica Branco	Caixa Económica Federal, Brasil
20	Ninon Machado	Instituto Ipanema, Brasil
21	Pedro Domaniczky	Asociación Paraguaya de Recursos Hídricos, Paraguay
22	Roger Monte Domeq	FOROAGUA, GWP SAMTAC, Paraguay